

Ons kenmerk 1792645
Onderwerp Advies Inkoopstrategie Jeugd
Datum 2 juni 2026

Geachte leden van de Adviesraad Sociaal Domein,

Op 12 mei 2026 ontvingen wij uw advies op de concept inkoopstrategie Jeugd. Als eerste danken wij u voor de inspanning om in een korte tijdsperiode uw advies uit te brengen. Wij waarderen uw betrokkenheid.

Wij kunnen ons vinden in veel van uw adviezen. Om zo duidelijk mogelijk te zijn in onze reactie op uw advies hebben wij deze in de bijlage opgenomen. Wij hebben uw adviezen waar mogelijk geclusterd naar onderwerp en reageren daarop.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd

Met vriendelijke groet,

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Vijfheerenlanden,

de secretaris,

de burgemeester,

W.J. (Judith) de Jonge

S. (Sjors) Fröhlich

Bijlage: Reactie op inhoudelijke punten

Bijlage - Reactie op inhoudelijke punten

In deze bijlage treft u eerst uw eigen inbreng aan, waarna de reactie van het college van B&W volgt.

- Jeugdzorg mag niet primair financieel gedreven zijn. De kwaliteit van zorg, het welzijn van jeugdigen en het bieden van maatwerk dienen leidend te zijn. Goede diagnostiek is hierbij essentieel, evenals het voorkomen van onder- en/of overbehandeling. De ondersteuning moet aansluiten bij de daadwerkelijke hulpvraag. Stuur op het eigenaarschap van de cliënt en het gezin.

Reactie:

Wij ondersteunen ruimte en budget voor ontwikkeling van kwaliteit en zorg zodat er passende hulp en/of ondersteuning ingezet kan worden. Regionaal hebben wij de afgelopen periode ervaring hierin opgedaan met transformatietafels. Budget voor de regionale transformatietafels zoeken wij bij voorkeur in (boven)regionale SPUK's. Daar waar deze niet beschikbaar zijn wordt budget vrijgemaakt, daar waar nodig en waar dit een positief effect op de uitgaven van jeugdhulp brengt. Dezelfde lijn volgen wij op lokaal niveau. We zien dat we hiermee innovatie stimuleren die de gewenste transformatie-beweging verder op gang brengt.

- Het advies is om uitsluitend samen te werken met aanbieders met een breed ondersteuningsaanbod, **regionale** kennis en in Nederland gevestigd. Beperk het aantal aanbieders waardoor is er minder overhead (consultatie, management enz.) nodig is. Bij op- of afschaling kan eenzelfde casemanager aanblijven.
- Werk met aanbieders die gehuisvest zijn in de regio om reistijd en reiskosten te beperken.
- Het is belangrijk dat zorgaanbieders elkaar aanvullen en slechts een beperkte overlap hebben in aanbod. Samenwerking tussen partijen moet centraal staan, zodat er een samenhangend zorglandschap ontstaat waarin organisaties elkaar versterken in plaats van concurreren.
- Kleinere zorgaanbieders, zoals zorgboerderijen of gespecialiseerde kleinschalige initiatieven, kunnen een belangrijke aanvullende rol vervullen. Zij moeten samenwerken met andere organisaties binnen de keten

Reactie:

Wij herkennen dat er momenteel veel aanbieders gecontracteerd zijn binnen het jeugdhulpsegment ambulante. Dit kost veel tijd van ons contactmanagement, daar waar het de voorkeur heeft om met aanbieders gerichte gesprekken te voeren over transformatie. Wij hopen het aantal aanbieders binnen het segment te beperken door

de kwaliteitseisen hoger te stellen. Hier is integrale samenwerking met en tussen zorgaanbieders ook onderdeel van. Tegelijkertijd willen we geen risico lopen op het dekkend zorglandschap. Bij toewijzing kijkt het sociaal team naar welke aanbieders dichtbij zijn, maar het komt ook voor dat ouders of jeugdigen voor een aanbieder kiezen die meer reistijd kost vanwege bijvoorbeeld geloofsovertuiging of omdat ze daar iets eerder geholpen kunnen worden.

U adviseert om samenwerking tussen partijen en ontwikkelingsgericht werken in de verdere eisen op te nemen die aan de aanbieders worden gesteld. Samenwerken en ontwikkelingsgericht werken zijn in de ontwikkelopgaves van de twee segmenten verwerkt. Deze elementen worden verder geconcretiseerd in de verschillende producten van de segmenten.

Wij kunnen ons vinden in uw advies om in het aanbestedingsproces te vragen naar verklaringen van tevredenheid over ontwikkelingsgericht werken en samenwerking in voorgaande situaties. Wij kijken samen met de inkoopadviseur en jurist welke mogelijkheden hierin zijn.

- De aanbieders dienen bekend te zijn met de lokale sociale kaart, cultuur en specifieke kenmerken van de verschillende kernen en wijken. Lokale betrokkenheid draagt bij aan een passende hulpverlening.

Reactie:

Wij zijn het met u eens dat het van belang is dat aanbieders bekend zijn met de lokale sociale kaart. Ook ligt hier een belangrijke taak voor de sociaal team. Zij zijn bekend met lokale sociale kaart, cultuur en kenmerken van de kernen en houden hier rekening mee bij het bieden van ondersteuning en doorverwijzen. Wij werken aan het versterken van de sociale basis om zo waar mogelijk de inzet van jeugdhulp te voorkomen

- Contracten dienen bij voorkeur een langere looptijd te hebben, gecombineerd met periodieke evaluatiemomenten en duidelijke afspraken over kwaliteitseisen en consequenties bij onvoldoende functioneren.

Reactie:

Binnen de jeugdhulp hechten wij waarde aan gekwalificeerd personeel. Kwaliteitseisen bij personeel in de jeugdhulp zijn belangrijk omdat het direct gaat om kwetsbare jeugdigen en gezinnen met vaak complexe problemen (bijv. trauma, gedragsproblemen). Met kwaliteitseisen sturen wij op juiste kennis en vaardigheden

en passende behandelmethoden. Verbondenheid met de leefwereld van onze jongeren is van belang voor succesvolle ondersteuning.

- Voorkeur heeft de SAS procedure en we adviseren u daarvoor te kiezen.

Reactie:

Graag lichten wij toe dat wij met onderstaande inhoudelijke gronden toe tot de volgende keuze zijn gekomen:

Jeugdhulp in onderwijstijd

Voor het segment jeugdhulp in onderwijstijd zijn de omstandigheden gunstig voor een SAS-procedure. De markt is van nature beperkt: bij de lopende aanbesteding meldden zich 19 aanbieders en werden er 16 gecontracteerd. Op een aantal producten is het aanbod krap, we zien dat we in partnerschap met deze aanbieders op zoek moeten naar mogelijkheden om het dekkend zorglandschap in de regio te verbeteren. De SAS-procedure biedt, zeker bij toepassing mét EMVI (economisch meest voordelige inschrijving), de mogelijkheid om aanbieders niet alleen op geschiktheid te toetsen, maar ook actief te selecteren op kwaliteit. Via gunningscriteria kunnen aanbieders die het beste aansluiten bij de transformatieambities van de regio, zoals normaliseren, worden gegund. Dat geeft de regio meer regie op de samenstelling van het zorglandschap.

Jeugdhulp ambulante

Voor het segment ambulante is het handiger om voor een toelatingsprocedure te kiezen. De toelatingsprocedure biedt de flexibiliteit die nodig is om gedurende de looptijd beleidsmatige aanpassingen door te voeren zonder het risico van een wezenlijke wijziging als bedoeld in de aanbestedingsregelgeving. Voor ambulante, waar de ontwikkelingen rondom de reikwijdte van de Jeugdwet en de Hervormingsagenda directe gevolgen kunnen hebben voor de productstructuur en de doelgroepafbakening, is deze flexibiliteit van bijzondere waarde. Hierbij is het van belang om scherpe kwaliteitsdrempels te stellen via toelatingsvoorwaarden om de kwaliteit van de aanbieders te waarborgen.